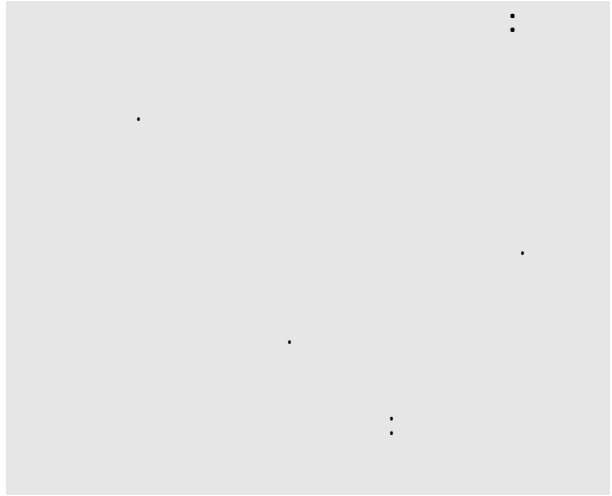


التسيير الاستراتيجي للمؤسسات

مقاربات مفهومية وتحديات التنافسية

R.Wiliamson
 " [231
 :
 -
 /
 -
 -
 -
 -



I. Ansoff
 [27 1989] :) ..
 .(2003
 ... Ansoff

SWOT :] 1973
 .[2003 1976
 From Strategic planning Declerck Hayes
 .[13 1988] Avenier .to strategic management

S. Auvé Joffre .
 . [69 1985] Koeing
 .[73 2001] :

(Processus) -
 -
) -
 .(-
 -
 -

S. Auvé
 " [79-78
 : *
 *
 1996] Marmuse

*
*
*

Johnson et "

[73 2001] S.Auvé "

[39 2000] Scholes

:(02)

Chassang

[28 2003] Tugrul et Atmer

...

[51 1995] Spitezki. "

[10 -8 2002] Chassang

.(potentiel)

[23 1994]Martinet

[13 2000]Helfer et al.«

Déploiement

L.Fahey et ."

[24 1997]al

[92-87 1995] Spitezki.

Johnson Scholes

(Actions)

	•	(Créativité)	
.1			
.2			
.3		-16 1993] Théitart	
.4			[26
.5			
.6	Processus		.Processus
.7	Processus politique		économique
.8	:	Processus social	
.9			
.10	:	:	•
.11			
	•		.1
			.2
	:		.3
			.4
			.5
			.6
.1			.7
.2		()	.8
.3			.9
.4			.10
.5			.11
.6			.12
.7			.13
.8			.14
.9			
.10		:	•
.11			
.12	-:		
.13	-	-	
.14		-	
			:

(...)

)

: [284-283 1983] Martinet

()

[24 1996] Roux

[114 1994] Lauriol

.II

[13 1993] Oréal

(Configurations)

(compatibilité)

: / -1

"

H. Lesca "

[1998,20]

Porter

)

Tendance ...

(

R. Salmon & Y. de Linares visionnaire

[117 1997]

: -2

1962

Schandler

Strategy and structure

Sous-traitance

: 1850

[78 2003]C Kennedy

Externalisation

[1999] Hamel & Prahalad
(Pulls)

configuration

Sous-

:

.traitants

Schottl

-

[51 1996]

-

[53 1996] Scoettl

-

Molécules

] PME Multinationale

[2003

[33 1996] G. Paché

implication

responsabilisation

-3

(Resources based view)

Sargis

[02 2000]

[11 2000]F. Ostoff.

Wernefelt

.Pepsi

Downsizing

[347 2000] Tarondeau ...

Barney

.(Transversale)

[125-123 1994] Lauriol

[99 2000] Durand

l'organisation en réseau

]

Prahalad Hamel .[2003
: RBV

Drucker

Knowledge Workers

...

()

...

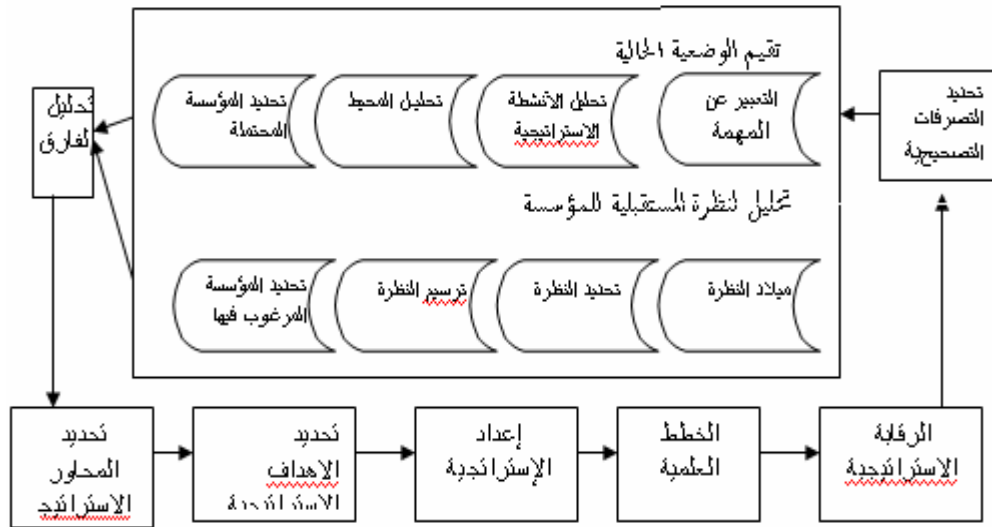
Hamel Prahalad

.[169 -167 1999]

: -4

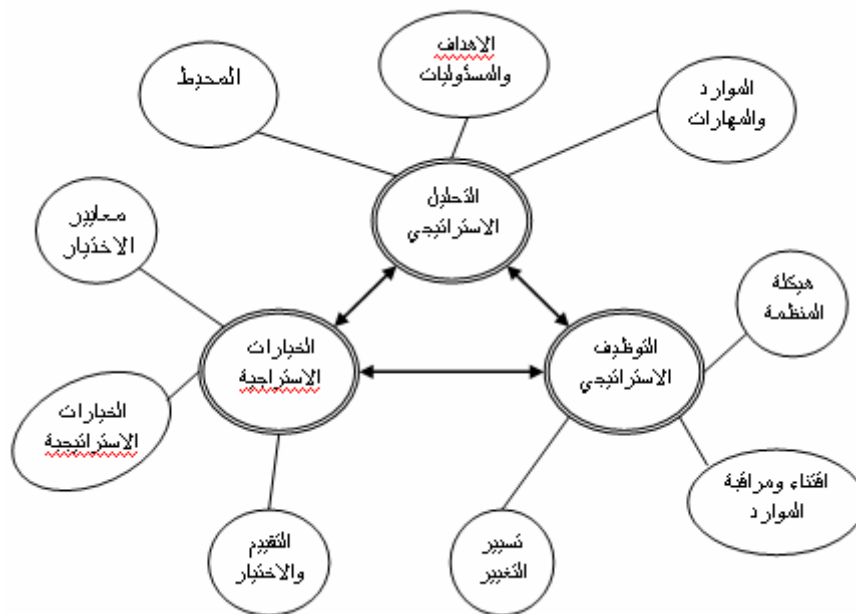
(Parties prenantes)

01 :



[75 2001] S. Auvé

02 :



Source : Johnson et Scholes [2000, 41] المصدر

