

النظام المصرفي بعد الإصلاحات

أ. مصطفى عبد اللطيف

جامعة ورقلة

أ. بلعور سليمان

المعهد الوطني للتجارة

خلاصة: سجلت فترة الثمانينات صعوبات عديدة على المستوى الاقتصادي بشكل عام، وخاصة على مستوى المؤسسات العمومية، وعلى مستوى الجهاز المصرفي الذي عجز بأطره القانونية والمالية عن تعبئة وجمع المدخرات وتمويل الاقتصاد الوطني، فكان من الضروري إعادة النظر في دور الدولة الاقتصادي وحتمية الإصلاحات.

وكنتيجة لذلك أدخلت تغييرات على سير المنظومة المصرفية والمالية، حيث صدر القانون المصرفي 86-12 بتاريخ 19 أوت 1986 ووضع مخطط وطني للقرض، وفي سنة 1988 تم الشروع في إصلاحات اقتصادية واسعة بصدر القانون 88-01 في: 12 جانفي 1988 الذي منح الاستقلالية للمؤسسات العمومية، تم صدور قانون النقد والقرض 10/90 في 14 أبريل 1990 والذي وضع الأسس الجديدة للدخول في اقتصاد السوق، ونظم الجانب النقدي والمالي وفتح القطاع البنكي للمنافسة، وهذا ما سنتعرض له في هذه المداخلة من خلال العناصر التالية:

تمهيد

سجلت فترة الثمانينات صعوبات عديدة على المستوى الاقتصادي بشكل عام، وخاصة على مستوى المؤسسات العمومية، وعلى مستوى الجهاز المصرفي الذي عجز بأطره القانونية والمالية عن تعبئة وجمع المدخرات وتمويل الاقتصاد الوطني، فكان من الضروري إعادة النظر في دور الدولة الاقتصادي وحتمية الإصلاحات.

وكنتيجة لذلك أدخلت تغييرات على سير المنظومة المصرفية والمالية، حيث صدر القانون المصرفي 86-12 بتاريخ 19 أوت 1986 ووضع مخطط وطني للقرض، وفي سنة 1988 تم الشروع في إصلاحات اقتصادية واسعة بصدر القانون 88-01 في: 12 جانفي 1988 الذي منح الاستقلالية للمؤسسات العمومية، تم صدور قانون النقد والقرض 10/90 في 14 أبريل 1990 والذي وضع الأسس الجديدة للدخول في اقتصاد السوق، ونظم الجانب النقدي والمالي وفتح القطاع البنكي للمنافسة، وهذا ما سنتعرض له في هذه المداخلة من خلال العناصر التالية:

إصلاحات نظام التمويل بعد 1986.

مخطط الجهاز المصرفي والمالي بعد عام 1990.

أداء البنوك في ظل المحيط الاقتصادي الجديد.

السياسة النقدية والسوق النقدي.

1. إصلاحات نظام التمويل بعد 1986

1-1 - الاختلالات الاقتصادية والاجتماعية و حتمية الإصلاحات

تميزت سنوات الثمانينات بأزمات منها: انفجار أزمة الديون سنة 1982 و أزمة النفط سنة 1986، هذه الوضعية أثرت على الاقتصاد الجزائري الذي اعتمد في طرق تسييره خلال سنوات 70 و 80 على مبدئين أساسيين هما⁽¹⁾: التخطيط و الأولوية العمومية للبنوك و المؤسسات. وقد كانت آثار و انعكاسات هذه الوضعية على المستوى الاقتصادي والنقدي كما يلي: إن السياسة المختارة التي ركزت على الصناعة وأهملت الفلاحة أدت إلى تطور مختل في بنيان الاقتصاد، وتراجع الفلاحة أمام النمو المتزايد للسكان، فتضاعف حجم التبعية للسوق الخارجية في استيراد المواد الغذائية.

وبما أن الاقتصاد الجزائري يعتمد بشكل كبير على إيرادات قطاع المحروقات والتي تمثل أكثر من 95% من إيرادات التصدير، فانخفاض أسعار البترول أدت تقريبا إلى⁽²⁾: انخفاض 50% من معدلات التبادل وإيرادات الميزانية وعجز الميزانية بـ: 13.7% من الناتج الداخلي الإجمالي سنة 1988 و ارتفع معدل خدمات المديونية من 35% إلى 78% بين 85 و 1988. وقد انخفضت إيرادات المحروقات من مستوى 12.72 مليار دولار إلى أقل من 7.26 مليار دولار أي بنسبة 43% مما أثر على ميزان المدفوعات، وضغط البطالة الذي وصل معدلها إلى 20.1% سنة 1988، انخفاض الاستهلاك الحقيقي في سنوات 86 و 87 مسجلا نسبة -5.8%، -7.4% نتيجة انخفاض الإنتاج الحقيقي الذي سجل -1.1%، -2.1%، -2.9% لسنوات 86، 87، 88 على الترتيب⁽¹⁾.

ففي ظل غياب المنافسة وضعف الطاقة الإنتاجية للمؤسسات وعجز الدولة عن مواصلة الاستثمار في سياستها الاقتصادية حثمت ضرورة الإصلاح وتحرير الاقتصاد الوطني والانطلاق في عملية التنمية، و هو ما شرعت فيه الجزائر بداية من هذا التاريخ في الانفتاح على الاقتصاد العالمي و بداية التخلي عن نمط اقتصادي لم يثبت نجاعته و إصلاح اقتصادي شامل، وإعادة النظر في السياسات الاقتصادية بصفة عامة من حيث الضبط وإعادة الاعتبار للسياسة النقدية كمتغير أساسي في الاقتصاد بعد ما كانت مغيبة خلال الفترة السابقة.

2.1 إصلاحات عام 1986 و مساعي اللامركزية

ارتكزت الإصلاحات الاقتصادية في هذه الفترة على الجوانب التالية: توقيف و إلغاء الوصاية على المؤسسات العمومية الاقتصادية. سياسة جبائية تتكيف مع الظروف الجديدة. ترقية المنافسة.

ترقية المؤسسات الصناعية و المالية. تشجيع الاستثمار الوطني و الأجنبي. ترقية الصادرات خارج المحروقات.

(1) Riad Benmalek, la reforme du secteur bancaire en algérie, www.biu-toulouse.fr/uss/scd/memoire/reforme.html (28/04/2002), P : 23.

(2) IBID, P : 30.

(4) دحمان بن عبد الفتاح، محاولة تقييم السياسة النقدية ضمن برامج التكيف لصندوق النقد الدولي، دراسة حالة الجزائر، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر (غ.م.)، 1997، ص: 177.

إن تدابير اللامركزية ركزت على تليين النظام الموجود، فهنا كبدائية لاستقلال النظام البنكي عن تدخلات الخزينة خاصة في تمويل الاستثمارات، ولامركزية جزئية لسلطات القرار الاستثماري. حالة الجهاز المصرفي: أظهرت التغيرات التي أدخلت على النظام المالي الجزائري خلال السبعينات وبداية الثمانينات محدوديتها، وعليه أصبح إصلاح هذا النظام حتميا سواء من حيث منهج تسييره أو من حيث المهام المنوطة به⁽²⁾.

فبالضغوطات الاقتصادية كبيرة، وعجز المنظومة المصرفية عن جمع وتعبئة المدخرات من جهة وتمويل الاقتصاد الوطني من جهة أخرى، لم تساهم بما فيه الكفاية في تحديد الاحتياجات وتحقيق الأهداف بسبب قرارات التسيير الإداري، ولم يكن البنك المركزي هيئة فعلية للإشراف على نظام التمويل وتسيير السياسة النقدية، ولم يكن سوى قاعدة خلفية لإمداد الخزينة بالأموال الكافية، وإعادة تمويل البنوك، فأصبحت الإصلاحات ضرورية.

محتوى الإصلاح: في 19 أوت 1986 صدر قانون مصرفي جديد، وضح دور البنك المركزي والبنوك التجارية على ضوء التوجه نحو اقتصاد السوق، كما أدى إلى اعتماد مخطط وطني للقرض.

3.1 الإصلاحات المالية عام 1988

بعد أقل من سنتين من إصدار القانون 86-12، شرعت الجزائر منذ 1988 في تطبيق برنامج إصلاحي واسع مسّ مجموع القطاعات الاقتصادية، خاصة المؤسسات العمومية، فمنح القانون 88-01 المؤرخ في 12 جانفي 1988 للمؤسسات العمومية الاقتصادية استقلالية قرار حقيقية بشكل جلي مفهومي الفائدة والمردودية بغرض إعادة الاعتبار للمؤسسات، و أكد القانون على الطابع التجاري للمؤسسات العمومية الاقتصادية، وشكلت المصادقة على القانون 88-01 و 88-04 بالنسبة للبنوك الجزائرية مرحلة أساسية نظرا لكون بعضها تابع للقطاع العمومي، وانتقالها إلى الاستقلالية يمنحها بالفعل القدرة والتدخل في السوق طبقا لقواعد المتاجرة، ويذكر هذا القانون أن مؤسسات القرض هي مؤسسات عمومية اقتصادية ويسمح لها بالجوء إلى القروض متوسطة وطويلة الأجل في السوق الداخلية والخارجية، لهذا يمكن أن نقول أن استقلال البنوك بصفتها مؤسسات عمومية اقتصادية قد تمت فعلا سنة 1988⁽¹⁾.

ونتيجة لهذه الإصلاحات أصبحت الوظيفة الأساسية للبنوك هي جمع الموارد وضمان التوجيه الأمثل لها ثم إعادة النظر في العلاقات التي تربط بين مؤسسة الاصدار بالخزينة إذ أصبحت القروض الممنوحة للخزينة تتحصر في حدود يقررها مسبقا المخطط الوطني للقرض⁽²⁾، وبالتالي بداية انسحاب الخزينة من سياق تمويل استثمارات المؤسسات العمومية، وبالتالي الاعتبار لوظائف النظام البنكي، وانخفاض دور الخزينة في التمويل.

2. مخطط الجهاز المصرفي والمالي بعد عام 1990

2.2 أزمة النظام البنكي

(2) محمود حميدات، مدخل للتحليل النقدي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1996، ص 137.

(1) نفس المرجع، ص: 138-141.

(2) نفس المرجع، ص: 138.

فرض المنعطف الحاسم لاقتصاد السوق القضاء على نظام تمويل الاقتصاد الوطني القائم على المديونية والتضخم بسبب الانحرافات و الإختلالات التي عرفها الاقتصاد الوطني و التي تميزت بانحراف الادخار الموازي المعتمد على الجباية و التسريبات باتجاه الأسواق غير الرسمية و المديونية الخارجية، أما توجهات النظام البنكي في توزيع القروض فتميزت بما يلي⁽³⁾:

الآجال الطويلة في الإجابة على طلبات التمويل.
العقلنة النسبية والتميز.
أقدمية العلاقات وتحليل الأخطار.
الأهمية الجزئية للقطاع الخاص.
العدد والحجم المحدود للقروض في الأجلين المتوسط و الطويل.
عدم وجود صيغ للقروض المطابقة للجهات، القطاعات (زراعية، عقارية، تجارية، خارجية....)
وللنشاطات النوعية (استثمار، استغلال، استيراد، تصدير،.....).
البنك الجزائري لا يقدم منتجات متنوعة وجذابة بالمقدار الكافي.
هذه الوضعية أدت إلى وجود إختلالات وأزمات تتعلق بمخطط المردودية، مخطط التنظيم وسير النظام البنكي⁽⁴⁾:

أزمة مخطط المردودية: التنظيم السابق حدد توزيع القرض، ولكن الصعوبات الاقتصادية والمالية للمؤسسات العمومية بيّنت خطورة مخطط المردودية المؤسس على نوع واحد من القرض (قرض المؤسسة) والذي رهن المؤسسات.
أزمة مخطط التنظيم: محاولات تحسين المردودية البنكية أوقفت بسبب ثقل مخطط التنظيم المطبق عن طريق النظام البنكي، والذي يتميز في القيام بكل الأعمال وعدم التخصص والتسيير المركزي إلى أعلى درجة، وعدم فتح القطاع للمنافسة أدى إلى حجر النظام البنكي.
أزمة سير النظام البنكي: أقيمت الوساطة البنكية حول العلاقة بنك-مؤسسة، هذه العلاقة أدت إلى استبعاد كل علاقة نقابية بين البنوك، هذا مع تطبيق القواعد السابقة أدى إلى خطر قيد النشاط البنكي في التوجه نحو المشاريع الاستثمارية.

2.2 قانون النقد و القرض 90-10

على الرغم من التعديلات التي أدخلت على القانون المصرفي بعد عام 1986 اتضح أنها لا تتلاءم مع الوضعية الاقتصادية الجديدة، فجاء القانون المتعلق بالنقد والقرض 90-10 المؤرخ في 14 أبريل 1990 و الذي أعاد التعريف كلية لهيكل النظام المصرفي الجزائري، و جعل القانون المصرفي الجزائري في سياق التشريع المصرفي الساري المفعول به في البلدان الأخرى لا سيما البلدان المتطورة، فوضع التعريف بالقانون الأساسي للبنك المركزي ونظم البنوك والقرض في آن واحد، فهو⁽¹⁾:

يجعل هيكل النظام المصرفي أرضية لعصرنته.
يعطي للبنك المركزي استقلاليته.
يمكن للبنك المركزي من استعادة صلاحياته التقليدية الخاصة بالبنوك المركزية.
يزيل كل العراقيل أمام الاستثمار الأجنبي.
أهداف قانون النقد و القرض: يسعى قانون النقد والقرض إلى تحقيق الأهداف التالية⁽²⁾:

⁽³⁾ CNES, (page consultée le : 15/05/2002), problématique de la réforme du Système bancaire algérienne, 23/02/1999,

[En ligne], www.cnes.dz/bases/bibliocnes/cneshtm/plein16/BK25.htm

⁽⁴⁾ Riad Benmalek, opcit, P: 50.51.

إعادة صنع قواعد اقتصاد السوق وإعادة تأسيس ملاءة مؤسسات الدولة والبنوك.
محاربة التضخم ومختلف أشكال التسربات.
تعويض عوامل الإنتاج.
وضع نظام مصرفي عصري وفعال في تعبئة وتوجيه الموارد.
عدم التمييز بين الأعوان الاقتصادية في منح القروض.
الأجهزة الجديدة في هذا القانون:
هيئة إدارة ومراقبة البنك المركزي .
مجلس النقد والقرض .
اللجنة المصرفية.

وقد فصل قانون النقد والقرض بين دائرة الخزينة والدائرة البنكية ووضع حدا لتمويل عجز الخزينة عن طريق تسبيقات البنك المركزي او عن طريق اجبار البنوك التجارية بالاكتتاب في سندات الخزينة، ويستطيع البنك المركزي حسب المادة 78 من القانون أن يمنح الخزينة مكشوفات بالحساب الجاري لمدة أقصاها 240 يوم على أساس تعاقدية في حدود 10% من الإيرادات العادية للدولة، على أن تسدد تسبيقات البنك المركزي إلى الخزينة حسب المادة 213 في أجل 15 سنة، وبالتالي انسحبت الخزينة من دائرة القرض.

إذا فعبق إعادة الهيكلة المالية للنظام المصرفي اضطرت الخزينة إلى تسديد حوالي 100 مليار دج كديون لمدة 15 سنة مما يجبرها على تخفيض النفقات الإدارية وتجميع الإيرادات بأكثر صرامة، وبالتالي تسترجع وظيفتها كأمين لصندوق الدولة⁽¹⁾.

3.2 مهام وعلاقات بنك الجزائر

في إطار قانون النقد والقرض أصبح البنك المركزي يحمل اسم بنك الجزائر وهو مؤسسة وطنية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي⁽²⁾، وحدد هذا القانون مهام وصلاحيات بنك الجزائر وعلاقاته مع البنوك والمؤسسات المالية وذلك استرجع امتيازاته كمؤسسة اصدار واخل تنظيمها جديدا للضوابط والنسب التي فرضت على البنوك المتابعة ووضع اللوائح التبصيرية ودراسة الأهلية والقابلية والاستمرار .

أما فيما يخص الابتكارات فقد أدخل القانون مؤسسات، أدوات وميكانزمات السوق الغير معروفة سابقا في الجزائر في مجال عرض و طلب رأس المال وأظهرت ترتيباته برونز أنشطة مع ذلك تقليدية في البنك، و سجلت في محوري التدخل الوساطة البنكية والأسواق المباشرة (نقدية، مالية، الصرف)، وقامت البنوك بفتح العديد من الأنشطة المالية الجديدة التي ستطور الوساطة إلى المالية الإجمالية و المرونة⁽³⁾.

3. أداء البنوك في ظل المحيط الاقتصادي الجديد

1.3 وضعية النظام المالي و متطلبات الانتقال إلى اقتصاد السوق

(2) - عبد المجيد قدي، فعالية التمويل بالضريبة في ظل التغيرات الدولية، حالة النظام الضريبي الجزائري 88-1995، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، أبريل 1995، ص: 278.

- Hocine Benissad, Algerie restructuration et réformes économiques 79-93 , opu, 1994 ,P : 124.

(1) علي بطاهر، مرجع سابق، ص: 161.

(2) المادة 11 من قانون 90-10 في 14/04/1990 المتعلق بالنقد والقرض، جريدة رسمية رقم: 18.

(3) Riad Benmelk, opcit, P: 39.

إن نجاح التحول من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق يحتاج إلى تطوير المؤسسات الضرورية وقيام الحكومات بدورها الملاءم، و إن المقومات الأساسية لنجاح ذلك هي وضع برامج للاستقرار الاقتصادي و التصحيح الهيكلي، و يعني الانتقال إلى اقتصاد السوق⁽⁴⁾ :
تحرير النشطة الاقتصادية والأسعار وعمليات السوق إلى جانب إعادة تخصيص الموارد لأكثر الاستخدامات فاعلية.

استخدام أدوات غير مباشرة متجهة نحو السوق لتحقيق الاستقرار للاقتصاد الكلي.
تحقيق إدارة فعالة للمشروعات وكفاءة اقتصادية و يكون ذلك من خلال الخصخصة.
فرض قيود مشددة على الميزانية مما يوفر الحوافز لتحسين الكفاءة.
إرساء إطار مؤسسي وقانوني.

و لا يكتمل التحول إلى اقتصاد السوق حتى تقوم مؤسسات مالية جيدة التطور و توجهها حوافز ملاءمة.

فالانتقال إلى اقتصاد السوق يتطلب وضع قطاع مصرفي متطور يتعامل على أساس علاقات جيدة مع باقي القطاعات الاقتصادية، و لكن القطاع المالي الجزائري يبقى ضعيفا نظرا للخصائص التالية التي يتميز بها⁽¹⁾ :

عجز في التسيير (التنظيم، التأطير، ضبط التحول).

عدم الكفاءة في تقدير الأخطار لعدم أهلية وكفاءة البنوك و جدارتها الائتمانية.

عجز نظام الإعلام، التسويق و الاتصال.

غياب المنافسة، التأخر في التحديث خاصة التكنولوجي.

ويتميز كذلك بضعف دوره في الوساطة المالية و اقتصار نشاطه في القيام بالوظائف المحاسبية كتسجيل حركات التدفقات النقدية، إعادة الخصم و تسيير حسابات المؤسسات العمومية، ضعف دور الجهاز المالي في جمع الادخار، و الاعتماد الكبير على موارد الإصدار النقدي و الاقتراض الخارجي في ظل غياب سوق نقدي.

2.3 الإجراءات الداخلية لإصلاح البنوك

تخضع البنوك إلى ثلاثة أشكال من التنظيم و العمل⁽²⁾ :

بصفتها مؤسسات عمومية اقتصادية: تخضع لقانون رؤوس الأموال السوقية و تخضع للتوجهات المالية للدولة.

بصفتها بنوك أولية: خاضعة لقانون النقد و القرض و توضع تحت إشراف الدولة المنظمة.

بصفتها شركات أموال: تستجيب لضوابط القانون التجاري و المدني.

فنتيجة لأن عمليات إعادة التمويل مضمونة أمام بنك الجزائر، و غياب إستراتيجية واضحة لتعبئة الادخار، و عدم تطوير وسائل التسيير و الرقابة الداخلية لها، وضعف تشكيلة محافظ البنوك حيث أكبر حصة فيها تتكون من حقوق غير فعالة مما أثر سلبا على مردودية البنوك و أضعف فعالية الوساطة المالية لذلك تم اقتراح مخطط إصلاح و إجراءات داخلية تعتمد على إعادة هيكلة البنوك، التطهير التدريجي لمحافظها، تصفية بعض الحقوق، تنشيط دورها و تطوير وسائل العمل و الإعلام لمنافسة البنوك الأخرى، و الهدف الإجمالي هو تحسين نتائجها في المدى البعيد.

(4) أوليه هافرليشدين و توماس وولف، محددات النمو في البلدان التي تمر بمرحلة انتقال، ص: 12 + فيتر تانزي، التحول الاقتصادي و الدور

المتغير للحكومة،

ص: 20-23، مجلة التمويل و التنمية، تصدر كل ثلاثة أشهر عن صندوق النقد الدولي، عدد 2، جوان 1999.

(1) C.N.E.S, problématique de la réforme du Système bancaire Algérienne, opcit.

(2) IBID.

أما الإجراءات الكلية التي قامت بها الدولة فهي⁽³⁾: إعادة الاعتبار La Réhabilitation: أدخل قانون النقد والقرض إعادة اعتبار مزدوجة، تتعلق الأولى بالنقد وبالتالي السلطة النقدية والأخرى تتعلق بالبنك بصفته مؤسسة بنكية، وهدف إعادة الاعتبار للبنوك هو خلق جو مناسب للادخار والاستثمار والنمو. المحاور الكبرى لإعادة الهيكلة البنكية: استبعد نموذج التخطيط المركزي الخطر البنكي وأجبر البنوك على إعادة التمويل مما كان له آثارا سلبية على فاعلية القطاعات الحقيقية، لذلك أصبح النظام البنكي بعد سنوات 90 في مواجهة⁽¹⁾: التنظيم الحذر لهذه الأنشطة. تنظيم إعادة التمويل عن طريق السوق و الادخار. فتح السوق للمنافسة الخاصة.

3-3- الإجراءت الخارجية في إصلاح البنوك - قواعد الحيطة والحذر وإدارة المخاطر المصرفية

يعتبر التنظيم الحذر للأخطار محورا أساسيا في إستراتيجية البنوك المركزية لضمان استقرارية الأنظمة المصرفية، حيث يسهر بنك الجزائر على رقابة مدى التزام البنوك والمؤسسات المالية بالحد الأدنى من قواعد الحيطة والحذر المطبقة عليها والتي تسمح لها بتحليل مستمر لمدوديتها، ملاءتها، سيولتها، مرونتها وتكيفها مع المحيط التنافسي الجديد.

والمخاطر المصرفية: خطر القرض، خطر السيولة، خطر معدل الفائدة وخطر سعر الصرف. قواعد التنظيم الحذر: يحدد قانون النقد والقرض ويلزم البنوك والمؤسسات المالية في حدود الشروط التي يضعها مجلس النقد والقرض باحترام قواعد التسيير المتعلقة بضمان سيولتها وملاءتها لاسيما احترام نسب تغطية وتوزيع الأخطار.

و قواعد التنظيم الحذر التي وضعها بنك الجزائر يهدف من خلالها إلى: التحكم في الأخطار المصرفية بمختلف أنواعها مع التركيز أكثر على خطر القرض. احترام المنافسة حيث التنظيم يعمل بمبدأ عدم التمييز بين البنوك. انسجام التنظيمات الجديدة في المدى البعيد مع أهداف اللجان و المنظمات الدولية. استقرار و تدعيم النظام المصرفي .

و تتعلق القواعد المؤسسة عن طريق بنك الجزائر لضمان توازن البنوك ما يلي⁽²⁾: نسبة الملاءة الإجمالية و التي هي اليوم: 8%.

نسبة مقسم الأخطار: و ذلك لاستبعاد صعوبات تقدير الزبائن.

نسبة السيولة: و ذلك لمقابلة خطر السيولة و قد حددت بـ: 0.6.

و هناك شروط أخرى خارجية تتعلق بالسير الطبيعي للبنك و هي:

علاقة البنك بالدولة وممثلي السلطة، علاقة البنك مع مؤسسة الإصدار، الوصاية الوزارية

4.3 تطور نشاط البنوك و المؤسسات المالية

إن وضع البنوك في محيط تنافسي يتطلب:

تنظيم المنافسة فيما بين البنوك: للسماح ببروز خدمات بنكية نوعية ألغى قانون النقد والقرض الاحتكار في النشاط البنكي وفتح القطاع البنكي للمنافسة، فحسب تعديل قانون الاستثمار في 1994

(3) Riad Benmalek, opcit, P :39.

(1) IBID, P: 50 - 54.

(2) C.N.E.S, problématique de la réforme du Système bancaire Algérienne, opcit.

رخص للمساهمين الخارجيين في رأس مال البنوك التجارية بسقف أعلى بـ: 49%⁽¹⁾، فبين المدة 97 و 98 دخلت حوالي 9 مؤسسات معتمدة.⁽²⁾

الاستثمار في القطاع البنكي: لم يعرف النظام البنكي تحولا كبيرا حيث تغلب عليه البنوك العمومية، ونشاط البنوك الخاصة يبقى محدودا برأس مال انطلق بين 3 و 20 مليون دولار في نشاطات محدودة و هو ما يبين ضعف الاستثمار الخاص في المجال البنكي، فلا بد من القيام بوظيفة هندسة تقنية متطورة للخدمات المالية.

خصوصة البنوك العمومية: في ظل الظروف المتدهورة للمؤسسات العمومية الاقتصادية وجمود الاقتصاد الوطني برزت مساعي خصوصة المؤسسات العمومية وتقويم الاقتصاد، فقد صدر القانون 95-22 المؤرخ في 26 أوت 1995 المتعلق بالخصوصة، و تم إنشاء مجلس الخصوصية في 21 سبتمبر 1996، ثم لجنة مراقبة الخصوصية في 1997، ثم المرسوم 97-12 المؤرخ في 19 مارس 1997 لتغيير و تكميل القانون 95-22 و تماشيا مع التحولات الجديدة، بهدف تفعيل سير عمليات الخصوصية.

إن مشكلة خصوصة بنوك الدولة مطروحة في كثير من الدول وهي ضرورة ملحة وهناك مساعي وطرق مختلفة لخصوصة البنوك العمومية، ولكن توجد هناك طرق ربط للوصول إلى خصوصة جيدة للبنوك العمومية⁽³⁾:

يجب أن ترافق الخصوصية عملية هيكلة الديون، إعادة رسملة كاملة و إعادة صياغة طرق التسيير. الإصلاحات الاقتصادية والمؤسسية للانتقال إلى اقتصاد السوق ضرورية لإعادة الهيكلة والخصوصة للبنوك. فخصوصة البنوك ضرورية لـ: الإختلالات الاقتصادية والاجتماعية، عجز وظيفة الوساطة مما سبب عجزا في تمويل الأنشطة والاستثمارات، البيروقراطية و تناقل الإجراءات.

إذا فخصوصة البنوك تعتبر كأحسن وسيلة لتحسين طرق التسيير و دفعها إلى الوساطة المالية والفعالية.

إذا ففي ظل المحيط الدولي الجديد وعولمة النظام المالي وتحرير التجارة والخدمات المالية، لابد من التعامل مع المصارف والشبكات الدولية للاستفادة منها و الإسراع في الإصلاحات و رفع العراقيل الإدارية، النقدية و المالية.

فمنذ عام 1991 قد تم إضافة 29 بنكا ومؤسسة مالية⁽⁴⁾

5.3 وضعية التمويل البنكي

إن الإجراءات الاقتصادية التي تنادي بتحرير الاقتصاد الوطني تركز على معايير التسيير النقدي والمالي للاقتصاد وتؤكد على ضرورة إعادة النظر في مخطط تمويل الاقتصاد و التعامل بقواعد اقتصاد السوق وبالتالي تحسين طرق التمويل.

و نظرا للارتفاع الكبير في حجم القروض غير الفعالة في محافظ البنوك، وبغرض تحسين وضعية البنوك و إعطاءها دورا أكبر في تمويل يركز على المردودية قامت السلطات بتغيير معدل الخصم حتى تحد من العودة الآلية للبنوك إلى بنك الجزائر.

(1) Riad Benmelk, opcit, P: 46.

(2) IBID, P: 47.

(3) IBID, P: 59-62.

(4) Dib Said, la Situation du système Bancaire Algérien, Mediabank, le journal interne de la Banque d'Algérie, N°: 55, Août – Sep, 2001, P : 23.

ولكن رغم ذلك ورغم إجراءات التطهير المالي استمرت المؤسسات العمومية في الاستدانة لدى البنوك، و استمرت البنوك في تقديم القروض للاقتصاد و الدولة.

جدول رقم: 1 : القروض للاقتصاد و الدولة 1990-2000

الوحدة: مليار د.ج

السنة	القروض للاقتصاد	القروض للدولة
1990	247	167
1991	325.80	159
1992	465.2	174.1
1993	231.4	522.2
1994	305.8	468.6
1995	565.6	401.6
1996	776.8	280.5
1997	741.3	423.7
1998	731.1	542.7
1999	966.3	542.3
2000	776	636

Source :

- 90-93 : Place du marché des entreprises, (Page consultée le 04/01/2003), les indicateurs économiques, [En ligne], www.business-dz.com/renseignements/algérie-indicateurs/eco1.htm,
 - 94-2000 : Ministère des Finances, (Page consultée le 04/01/2003), Situation monétaire, [En Ligne], www.finance-algérie.org/dgep/a36.htm

جدول رقم: 2 معدل الخصم 72-2000

الوحدة: %

السنة	-72	أكتوبر	ماي	-90	-91	94	95	96	97	98	99	2000
المعدل (%)	86	86	89	91	93	15	14	13	11	9.5	8.5	6

المصدر: بنك الجزائر 1972-2000

Ministère des finances, www.finance-algérie.org/dgep/a36.htm 1994-2000

4- السياسة النقدية و السوق النقدي

1.4 السياسة النقدية

إن العنصر الأساسي في انتقال اقتصاد مخطط إلى اقتصاد السوق هو إنشاء أسواق ومؤسسات مالية تستطيع مساندة هذا الاقتصاد، وإن مواجهة صعوبات هذا الانتقال ومشاكله يخلق تحديات إضافية للسياسة النقدية، فيجب توفير الإطار المؤسسي لها و لأدواتها حتى تؤدي مهمتها بكفاءة.

فبعد المشاكل الاقتصادية التي تعرضت لها الجزائر وأدت إلى عدم الاستقرار الاقتصادي، حاولت الدولة سنة 1990 معالجة هذه المشاكل: فاتبعت سياسة نقدية باعتبارها الوسيلة المزدوجة⁽¹⁾ المبنية لتحقيق الاستقرار الاقتصادي والاتجاه نحو نظام يستند إلى ميكانزمات اقتصاد السوق باعتبار أن السياسة النقدية هي إحدى محاور الإصلاحات الاقتصادية وهي إحدى الركائز الأساسية للسياسات الاقتصادية التي تمكنها من مراقبة التضخم و تنظيم سوق الصرف وتحقيق الاستقرار النقدي بنوعيه⁽²⁾:

أ. محاربة التضخم وهو استقرار داخلي.

ب. استقرار سعر الصرف وهو استقرار خارجي.

وقد غلب على قانون النقد والقرض الطابع النقودي فحصر الأزمة في المجال النقدي و سطر الطرق الواجب إتباعها والتي لا تتعدى السياسة النقدية⁽³⁾. وقامت الحكومة بوضع مشروع اقتصادي يحتوي على سياستين إحداهما تهدف إلى امتصاص الكتلة النقدية، والثانية تهدف إلى العمل على الرفع من العمل الداخلي، فبالنسبة للسياسة الأولى تم إدخال 5 إجراءات تتعلق بالسياسة النقدية وإجراءين يتعلقان بسياسة الأسعار والأجور .

فبالنسبة للسياسة النقدية تم رفع نسب الفوائد، الرفع من الاحتياطات الإلزامية للبنوك التجارية، التخفيض من العملة لامتصاص فائض الدينارات⁽⁴⁾.

أهداف السياسة النقدية: إضافة إلى ما سبق فإنها كانت ترمي إلى تحقيق الغايات التالية:

امتصاص الاتوازن على المستوى الكلي لتلطيف الضغوط التضخمية.

جعل الإصدار النقدي وسيلة لتطهير الاقتصاد والانطلاق في التنمية.

إعادة الاعتبار للقطاع المصرفي وتنشيط دور القرض في تخصيص الأموال المقترضة وتوجيه الادخار نحو الاستثمار المنتج. ولتحقيق هذه الأهداف يمر في الواقع عن طريق المبادئ التي يمكن تلخيصها في الآتي⁽⁵⁾:

مبدأ الفصل بين وظيفة إصدار النقود ونشاط منح القروض للاقتصاد.

إعادة الاعتبار للدينار من خلال تمكينه من القيام بوظائفه التقليدية.

تأسيس سلطة نقدية ممثلة في مجلس النقد والقرض الذي يتمتع باستقلالية كبيرة في مجال عمله.

إزالة تنفيذ Démonétisation الدين العمومي الداخلي وعلى الأخص مديونية الخزينة تجاه البنك المركزي.

2.4 تقنيات السياسة النقدية

حتى يستطيع بنك الجزائر أن يتدخل في تنشيط السوق النقدي وتوزيع القروض وبالتالي تسيير السياسة النقدية يحتاج إلى مجموعة من الوسائل وذلك بغرض التأثير في الائتمان، نوعه ووجهته.

سياسة إعادة الخصم

سياسة الاحتياطي الإلزامي

سياسة السوق المفتوحة

معدلات إعادة التمويل:

وبصفة عامة فإن أدوات السياسة النقدية اشتملت أساسا على المراقبة المباشرة أكثر من الأدوات غير المباشرة واختيار المراقبة المباشرة يبقى كذلك مبرر عن طريق ضعف الوساطة المالية في

(1)، (2) أ. مبارك بوعشة، السياسة النقدية و آثار تخفيض العملة الوطنية، مجلة العلوم الإنسانية بقسنطينة، عدد 2، 1999، ص: 82.

(3) دحمان بن عبد الفتاح، مرجع سابق، ص: 160.

(4) علي بطاهر، مرجع سابق، ص: 198.

(5) عبد المجيد قدي، مرجع سابق، ص: 277.

الجزائر وخاصة في القطاع البنكي والتميز كذلك بتسرب هام للنقود خارج البنوك، قلة الوساطة وتجديدات ضعيفة في مجال وسائل الدفع.

3.4 سير السياسة النقدية في ظل الاتفاقيات مع صندوق النقد الدولي

عرفت الجزائر في هذه المرحلة 4 اتفاقيات مع صندوق النقد الدولي سنتعرض إلى ما يتعلق بالجانب النقدي منها فيما يلي:

الاستعداد الائتماني الأول ماي 1989

الاستعداد الائتماني الثاني جوان 1991

الاستعداد الائتماني الثالث أبريل 1994

اتفاق القرض الموسع، من ماي 1995 إلى ماي 1998

* محاولة تقييم لسير السياسة النقدية:

في تقييم مختصر لسير السياسة النقدية خلال هذه الفترة انطلقا من المؤشرات النقدية والمالية لهذه الفترة التي وقعت فيها الجزائر 4 اتفاقيات مع FMI فإن السياسة النقدية مازالت تواجه مشكلات على 3 مستويات⁽¹⁾:

المستوى الأول: يتعلق بالسلطة القائمة على هذه السياسة، و هو مجلس النقد والقرض من ناحية الاستقلالية والتنظيم و التنسيق مع الجهات الأخرى.

المستوى الثاني: يتعلق بالأدوات المستخدمة حيث أهم أداة تستخدم في الجزائر هي سعر إعادة الخصم نتيجة ضعف السوق النقدية.

المستوى الثالث: ضعف مصرفية الإقتصاد الوطني، و هذا ما يحد من آثار السياسة النقدية لأن الأموال المتداولة خارج القطاع المصرفي لا تخضع في الواقع لمنطق السياسة النقدية.

4.4 الكتلة النقدية وعرض النقد خلال مرحلة التسعينات

جدول رقم: 3 : تطور الكتلة النقدية PIB، السيولة، سرعة التداول و التضخم

الوحدة: %

البيان	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	2000
نمو الكتلة النقدية M ₂	11.31	21.34	23.95	21.61	15.31	10.51	14.4	18.6 6	18.6 4	12.9	12.9
نمو PIB	0.8	-1.2	1.6	-2.2	-1.1	4.3	4.2	7.7	0.7	3.2	2.4
سرعة تداول النقود M ₂ /PIB	1.55	1.90	1.87	1.74	1.61	1.96	2.80	2.55	2.15	2.17	2.05
السيولة: PIB\M ₂	64	52	48.1	49.1	45.8	38.8	36.3	39.8	45	45	40.4
التضخم	16.7	22.8	31.6	32.5	29	29.8	15	7.5	5	2.6	0.34

المصدر : 90-94 : www.IMF.org/external/index.htm F.M.I, (page consultée Le:15/01/2002)Alger et F.M.I

[En Ligne],

C.N.E.S (Page Consultée le 23/05/2002), Rapport Conjoncture du 2^{ème} Semestre, les années 1995 ,96, 97, www.CNES.dz/cnesdoc/conjoncture/#sommaire98, 99, 2000, [En ligne],

(1) عبد المجيد قدي، مرجع سابق، ص: 285 (مع تصريف).

الكتلة النقدية والإنتاج: نلاحظ من الجدول عدم التوافق بين التغير في الكتلة النقدية M_2 والتغير في PIB حيث الزيادة في M_2 لم تجد مقابل لها في سوق الإنتاج، حيث شهدت الكتلة النقدية نموا متضاعفا بين 66 و 1991 مقدرًا بـ: 70 مرة، في حين إذا قدرنا ذلك مع PIB نجده لم يتضاعف إلا بـ: 27 مرة فقط خلال الفترة المذكورة (1).

وقد تراجع الإصدار النقدي بداية من 1994 بسبب السياسة النقدية الصارمة التي تطلبتها مرحلة التحول.

سيولة الاقتصاد: نلاحظ أن معدل السيولة بشكل عام مرتفع و هو ما يبين الإنتاج النقدي: الارتفاع في سنة 93 يرجع إلى تخفيض سعر صرف الدينار، الارتفاع سنة 98 بسبب تراجع الإيرادات البترولية، و يظهر من سرعة التداول أن ظاهرة الاكتناز و ظاهرة الإصدار النقدي عرفتا ترجعا قليلا.

واستهداف التضخم يعتبر كهدف أساسي خاصة بعد 1994، والارتفاع في سنوات 90-93 ناتج عن التناقضات في الإجراءات الاقتصادية وفي سنتي 94،95 بسبب انخفاض قيمة الدينار، ثم الانخفاض بعد ذلك يرجع إلى السياسة النقدية الصارمة و إلى تراجع المديونية وخدماتها.

5.4 السوق النقدي

نشأ السوق النقدي في الجزائر في جوان 1989 كنتيجة للإصلاحات المصرفية لـ 86، 88، ثم تطور بعد صدور قانون النقد والقرض الذي وضع تنظيم السياسة النقدية وأسس السوق النقدي، و قد كان السوق النقدي متوقف أساسا على البنوك التجارية، وقد وسع تدريجيا إلى المؤسسات المالية ثم المستثمرين التأسيسيين كصناديق النقاعد والضمان الاجتماعي وشركات التأمين و التعاون، و سيطور في مرحلة قادمة إلى المؤسسات الصناعية والتجارية (2).

وقد صدر التنظيم رقم: 91-08 المتضمن السوق النقدي الذي حدد العمليات والتدخلات. ويتدخل بنك الجزائر في السوق النقدي كمقرض أخير لضمان سيولة السوق وتنظيم حجمه الإجمالي، و الإجراءات المتخذة عن طريق بنك الجزائر لتنظيم السوق حسب التعليمات رقم: 28-95 الصادرة في 22 أبريل 1995 هي:

عمليات الكفالة على السندات العمومية و الخاصة
مناقصة القروض عن طريق عمليات جلب القروض.
عمليات السوق المفتوح.

وقد أسس البنك المركزي نهاية 1995 سوق صرف بين البنوك و هو سوق ما بين البنوك والمؤسسات المالية أين يوافق على جميع عمليات الصرف نقدا في السوق الحاضرة Marché Spot و لأجل في السوق الآجلة Marché Forward بين الدينار الجزائري و العملات الأجنبية.
تأطير السوق البنكي: ينظم بنك الجزائر السوق النقدي حول محورين هما: محور التعاون، محور التنافس (1):

محور التعاون بين البنوك باتجاه تنظيم الحماية للمودعين والزبائن بأخذ مجموعة من الإجراءات تساعد على ضمان ملاءة البنوك، سيولة نظام الدفع، وتنظيم المهنة بإنشاء منظمي الجمعية المصرفية (المادة: 142)، وتنظيم المصرفية بإنشاء غرفة المقاصة و إنشاء مراكز الأخطار.

(1) دحمان بن عبد الفتاح، مرجع سابق، ص: 210.

(2) Riad Benmelek, opcit, P: 42.

(1) IBIB, P : 43.

محور المنافسة: وضع الشروط التنافسية للسوق قصد بروز خدمات بنكية نوعية، وفتح القطاع البنكي للمنافسة.

4-6- آثار السياسة النقدية على تأهيل المؤسسة الاقتصادية

تعتمد فعالية السياسة النقدية بشكل عام على مدى فعالية أدواتها، التي يمكن أن تؤدي إلى تحقيق النمو الاقتصادي، الاستقرار في المستوى العام للأسعار، المحافظة على قيمة العملة، تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات، رفع معدلات التشغيل، والتي إذا تحققت كان لها الأثر الإيجابي على المؤسسة الاقتصادية من خلال تكييف استراتيجياتها التأهيلية مع هذه المعطيات الكلية والاستفادة من الظروف المحيطة المناسبة لتنفيذ برامج التأهيل⁽²⁾.

وكمثال على تطبيق أدوات السياسة النقدية والمتعلق بعمليات السوق المفتوح حيث إذا طرحت السلطات النقدية سندات وأوراق مالية في السوق المالي لامتناس الكتلة النقدية الزائدة عن حجم التداول السوقي، الشيء الذي يدفع بالمؤسسة الاقتصادية إلى إجراء تعديل على الاستراتيجية المالية لديها وتشتري حصتها من هذه الأوراق رفعا لعائداتها النقدية.

1- الأثر التمويلي

يظهر الأثر التمويلي على الاستراتيجية التمويلية للمؤسسة، باعتبارها جزءا من الاستراتيجية التأهيلية العامة للمؤسسة، من خلال حاجة البرنامج التأهيلي إلى القنوات التمويلية، ولعل من أهم الآثار ذات الطابع التمويلي ما يلي¹:

- أثر سعر الخصم

إن السياسة النقدية التي تهدف إلى محاربة الضغوط التضخمية تعمل على استعمال أداة سعر الخصم من خلال رفع سعره، وخفض سقفه تضيقا على الكتلة النقدية مما يدفع بالبنوك إلى رفع سعر الفائدة الدائنة، الشيء الذي يجعل المؤسسة الاقتصادية تتحمل تكاليف إضافية غير مبررة، مما يؤثر على الجهود الاستثمارية للمؤسسة الاقتصادية ومنه على برنامج واستراتيجية التأهيل.

- أثر السوق المفتوح

- يتأثر برنامج تأهيل المؤسسة الاقتصادية بسياساتي التوسيع والتضييق في السيولة، حيث إذا وسعت كان رفع سعر الفائدة تبعاً لذلك، ومنه رفع تكاليف المؤسسة، الشيء الذي يؤدي إلى عرقلة برنامج التأهيل، أما إذا ضيقت الكتلة السيولية خفضت تبعاً لذلك أسعار الفائدة مما يؤدي إلى تخفيف تأهل المؤسسة من تحصل التكاليف غير المبررة.

- أثر الاحتياطي القانوني

إذا احتاجت المؤسسة الاقتصادية إلى مصادر تمويلية بنكية في ظل رفع معدلات الاحتياطي القانوني فإن ذلك يعرقل سبب ضعف القدرة الإقراضية للبنك، وتقييد الطاقة التمويلية، مما يعثر عملية التأهيل الخاصة بالمؤسسة الاقتصادية.

- أثر الرقابة الائتمانية

(2) عبد اللطيف بلغرسه ورضا جاوحدو، آثار السياسة النقدية والمالية على تأهيل المؤسسة الاقتصادية، مجلة العلوم الاستراتيجية وعلوم التسيير،

جامعة سطيف، العدد 1، 2001، ص 171.

(1) نفس المرجع السابق، ص 179-180.

يعمل البنك المركزي على متابعة الائتمان ومراقبته نوعيا وسعريا، وذلك بتفضيل بعض الاستثمارات على غيرها، وهي الرقابة النوعية، أما السعرية فتتمثل في تسقيف سعر الفائدة أو رفعه وخفضه بحسب الظروف الاقتصادي المناسب، وهو ما يؤثر سلبيا أو إيجابيا على برنامج التأهيل.

2- الأثر التنافسي

- أثر الحواجز الجمركية

- بانهيأ فكرة الحمائية والانضمام المرتقب للجزائر إلى OMC انخفض هامش المناورة باستخدام أداة الحواجز الجمركية، وبالتالي صعوبة تطبيق برنامج التأهيل.

- أثر سياسة سعر الصرف

تؤثر سياسة سعر الصرف من خلال رفع سعر الواردات وتخفيض الصادرات، إذا تم تخفيض سعر صرف العملة الوطنية أمام العملات الأجنبية تحقيقا لبعض التوازنات الكلية، مما له أثارا سلبية على تنافسية المؤسسات الاقتصادية خاصة إذا كانت تعتمد على الاستيراد في جلب تمويناتها من المواد الأولية والتجهيزات.

- أثر الإعانات والتدعيمات

حيث كلما كانت هذه الإعانات معتبرة كلما ساعد ذلك في تحقيق المؤسسة لأهدافها، ودعم قدرتها التنافسية.

3- الأثر التشريعي

- أثر تأطير القروض

إن الشروط التي يضعها البنك المركزي تجاه البنوك، لتقنين عملية تأطير القروض والمتمثلة أساسا في نوعية وقيمة الضمانات، مدة الاستحقاق وتاريخ التسديد، أولوية النشاطات، كل ذلك له تأثيرات على تأهيل المؤسسة الاقتصادية.

الخاتمة

أظهرت النتائج أن إصلاحات 86 و 1988 غير كافية، وأصبحت لا تتلاءم مع الوضعية الاقتصادية الجديدة، حيث أن الإصدار النقدي يبقى أحد الأشكال الرئيسية المعتمد عليها في تقديم القروض للاقتصاد، وازدياد العجز الموازني الذي كان يجد مصدر تمويله عن طريق تسبيقات البنك المركزي، هذه الوضعية أدت إلى وجود إختلالات متعددة، ف جاء قانون النقد والقروض بالتنظيم النقدي والمالي الجديد، ووضع قواعد اقتصاد السوق وإعادة هيكلة البنوك وتطهير محافظها وإعادة الاعتبار لها ووضع قواعد الحيطة والحذر وإدارة المخاطر المصرفية، وبالتالي تحقيق الاستقرار الاقتصادي وتحسين طرق التمويل، ولكن رغم إجراءات التطهير ورفع معدل إعادة الخصم استمرت المؤسسات العمومية في الاستدانة لدى البنوك.

أما السياسة النقدية المتبعة والتي تهدف بشكل عام إلى تحقيق الاستقرار لم تمنع من ارتفاع الكتلة النقدية فازدادت الضغوط التضخمية وازداد الإصدار النقدي، وبعد عقد أربع اتفاقيات مع صندوق النقد الدولي يبقى أداء السياسة النقدية ضعيفا، وضعف مصرفية الاقتصاد الوطني نتيجة وجود اقتصاد موازي يشكل أكثر من 20% من الناتج الداخلي الإجمالي، مما يجعل السوق المالي ضرورة في الجزائر لتدعيم نظام التمويل، ولكن رغم توافر فرص الاستثمار الكثيرة في بورصة الجزائر إلا أن أداءها يبقى ضعيفا نتيجة العراقيل القانونية، الاقتصادية، الإدارية و الإعلامية.

المراجع:

- دحمان بن عبد الفتاح، محاولة تقييم السياسة النقدية ضمن برامج التكيف لصندوق النقد الدولي، دراسة حالة الجزائر، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، معهد العلوم الاقتصاد، جامعة الجزائر (غ.م.)، 1997
- محمود حميدات، مدخل للتحليل النقدي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1996
- عبد المجيد قدي، فعالية التمويل بالضريبة في ظل التغيرات الدولية، حالة النظام الضريبي الجزائري 88-1995، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، أبريل 1995
- أوليه هافرليشيين و توماس وولف، محددات النمو في البلدان التي تمر بمرحلة انتقال، ص: 12 + فينر تانزي، التحول الاقتصادي و الدور المتغير للحكومة، مجلة التمويل و التنمية، تصدر كل ثلاثة أشهر عن صندوق النقد الدولي، عدد 2، جوان 1999
- أ. مبارك بوعشة، السياسة النقدية و آثار تخفيض العملة الوطنية، مجلة العلوم الإنسانية بقسنطينة، عدد 2، 1999
- عبد اللطيف بلغرسة ورضا جاوحدو، آثار السياسة النقدية و المالية على تأهيل المؤسسة الاقتصادية، مجلة العلوم الاستراتيجية و علوم التسيير، جامعة سطيف، العدد 1، 2001
- Riad Benmalek, la reforme du secteur bancaire en algérie, www.biu- -toulouse.fr/uss/scd/memoire/reforme.html (28/04/2002).
- CNES, (page consultée le : 15/05/2002), problématique de la réforme du Système bancaire .www.cnes.dz/bases/bibliocnes/cneshtm/plein16/BK25.htmalgérienne, 23/02/1999, -Hocine Benissad, Algérie restructuration et réformes économiques 79-93, opu, 1994-
- Dib Said, la Situation du système Bancaire Algérien, Mediabank, le journal interne de la Banque d'Algérie, N°: 55, Août – Sep, 2001, P : 23.